

Projektmanagement

Was ist ein Projekt?

Nach DIN 69901-5:2009:

Ein Projekt ist ein „Vorhaben, das im Wesentlichen durch die Einmaligkeit der Bedingungen in ihrer Gesamtheit gekennzeichnet ist“, wie z.B.

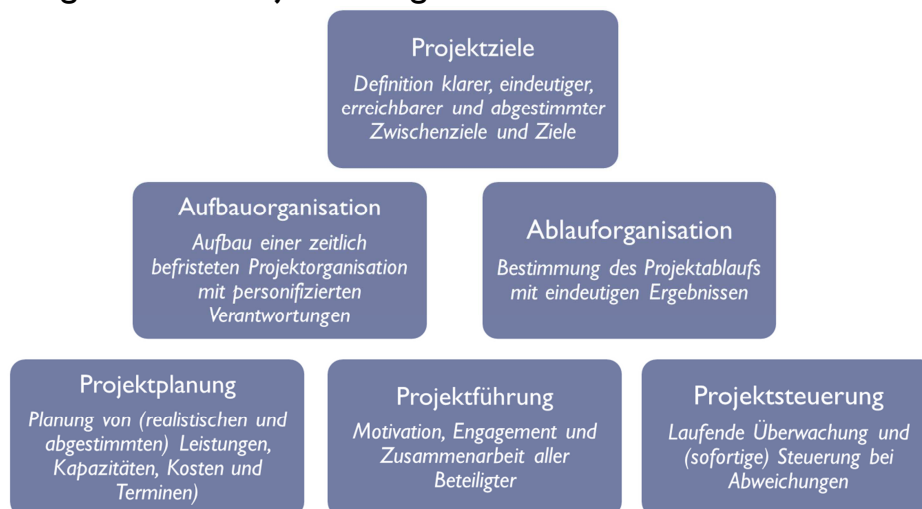
- ▶ Zielvorgabe
- ▶ Begrenzungen (zeitlich, finanziell, personell)
- ▶ projektspezifische Organisation.

Was ist Projektmanagement?

Nach DIN 69901-5:2009:

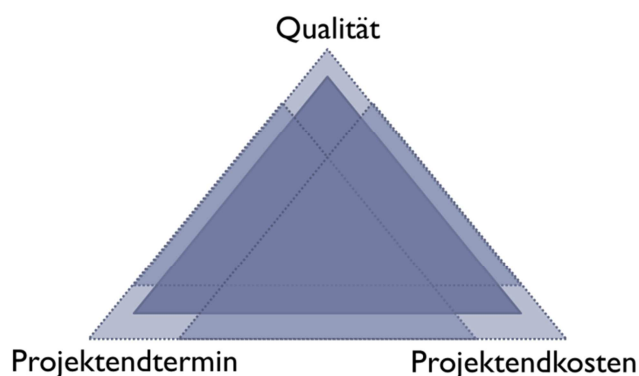
Unter Projektmanagement ist die „Gesamtheit von Führungsaufgaben, -organisation, -techniken und -mitteln für die Initiierung, Definition, Planung, Steuerung und den Abschluss von Projekten“ zu verstehen.

Aufgaben des Projektmanagements



Projektziele

Magisches Dreieck



Kriterien

S(pezifisch konkret)–**M**(essbar)–**A**(ktiv beeinflussbar)–**R**(ealistisch)–**T**(erminiert)

Projektphasen

Nach DIN 69901:1987 (nicht aktuell):

Die Projektphase ist ein „zeitlicher Abschnitt eines Projektablaufs, der sachlich gegenüber anderen Abschnitten getrennt ist.“

- ▶ Projektdefinitionsphase
- ▶ Konzeptphase
- ▶ Gestaltungs-/Spezifikationsphase
- ▶ Realisierungsphase
- ▶ Implementierungsphase

Projektstrukturplan

- ▶ unterteilt Projekt in einzelne, hierarchische Teilpakete
- ▶ organisiert Inhalt und Umfang des Projekts
- ▶ objektorientierter, funktionsorientierter oder phasenorientierter Aufbau (auch Mischformen möglich)
- ▶ Darstellung grafisch, tabellarisch und als Mindmap möglich
- ▶ 100%-Regel: Alles, was im Projekt gemacht wird, steht im PSP!

Vorteile des Projektmanagement

- ▶ Ganzheitliche Planung von Aufgaben, Ressourcen, Zeit
- ▶ Umsetzung im Planungsrahmen
- ▶ Verbesserung der Ergebnisqualität
- ▶ Klare Dokumentation
- ▶ Strukturierter Umgang mit Veränderungen

Quellen

Corsten, Hans Projektmanagement
München u.a. 2000

Kessler, Heinrich Projektmanagement
Winkelhofer, Georg 4. Auflage, Heidelberg 2004

Zell, Hellmuth Projektmanagement
4. Auflage, Norderstedt 2012

www.projektmagazin.de/glossarterm/ (Stand: 07.05.2012)