

# Projektmanagement

Vortrag im Rahmen des Projektorientierten Praktikums

# Inhalt

---

- ▶ Was ist ein Projekt?
- ▶ Was ist Projektmanagement?
- ▶ Aufgaben des Projektmanagement
- ▶ Projektziele
- ▶ Projektphasen
- ▶ Projektstrukturplan
- ▶ Vorteile

# Was ist ein Projekt?

---

Nach DIN 69901-5:2009:

„Vorhaben, das im Wesentlichen durch die Einmaligkeit der Bedingungen in ihrer Gesamtheit gekennzeichnet ist“, wie z.B.

- ▶ Zielvorgabe
- ▶ Begrenzungen (zeitlich, finanziell, personell)
- ▶ projektspezifische Organisation

# Was ist Projektmanagement?

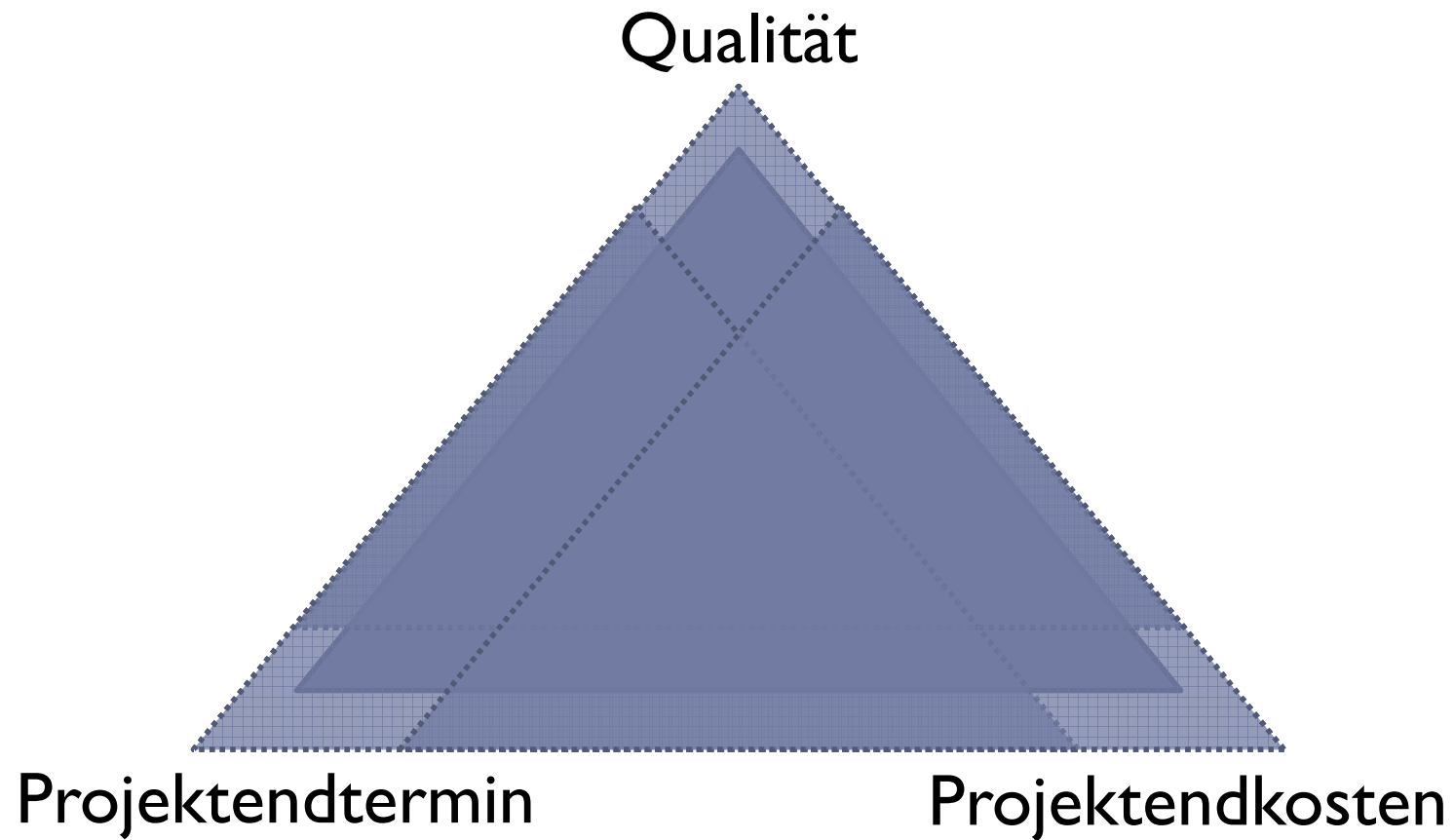
---

Nach DIN 69901-5:2009:

„Gesamtheit von Führungsaufgaben, -organisation, -techniken und -mitteln für die Initiierung, Definition, Planung, Steuerung und den Abschluss von Projekten“

# Magisches Dreieck

---



# Aufgaben des Projektmanagement

---



# Projektziele

---

- ▶ **S**pezifisch konkret
- ▶ **M**essbar
- ▶ **A**ktiv beeinflussbar
- ▶ **R**ealistisch
- ▶ **T**erminiert

# Projektphasen

---

Nach DIN 69901:1987 (nicht aktuell):

„zeitlicher Abschnitt eines Projektablaufs, der sachlich gegenüber anderen Abschnitten getrennt ist“

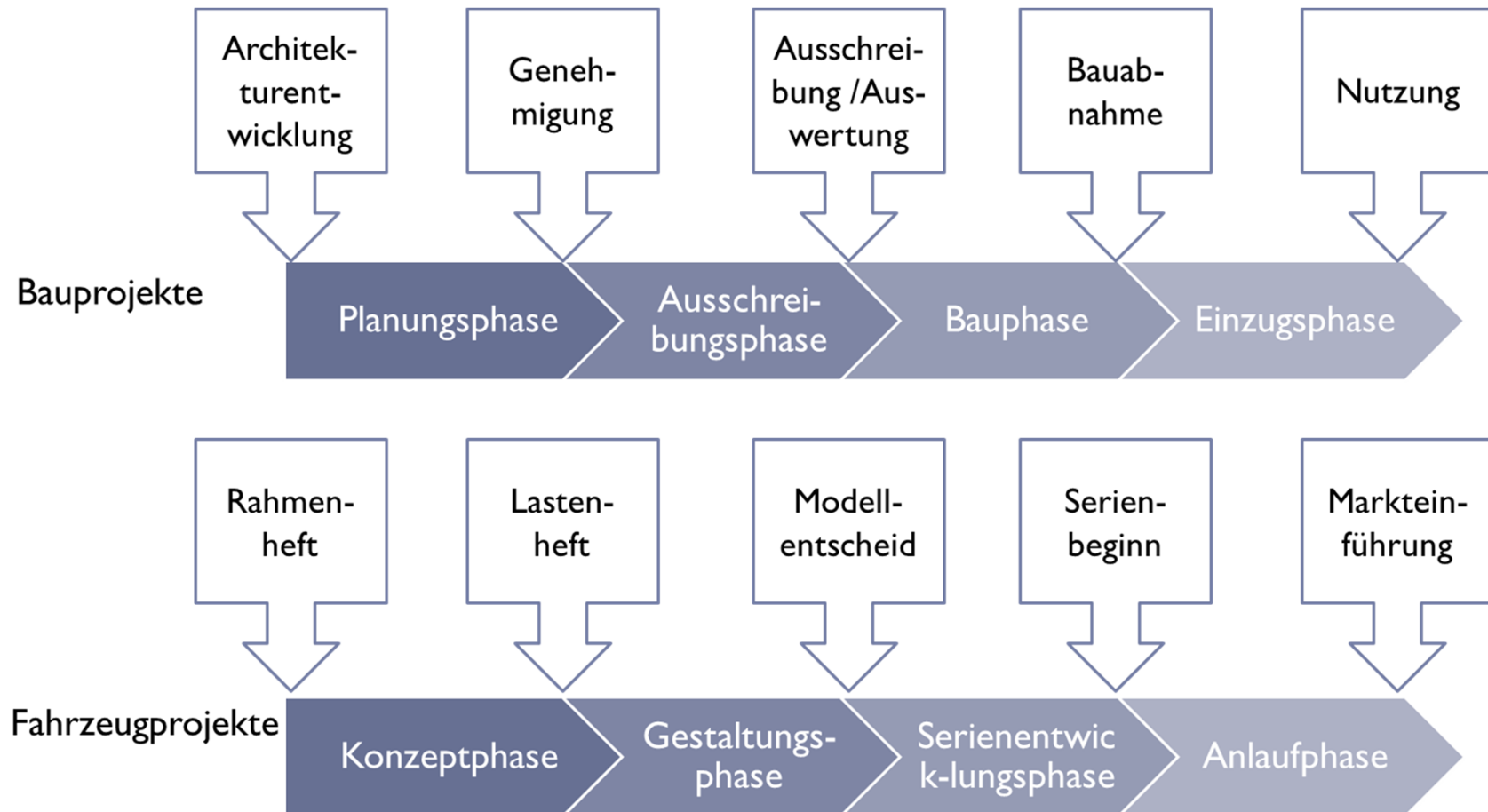


# Projektphasen

---

- ▶ Projektdefinitionsphase
- ▶ Konzeptphase
- ▶ Gestaltungs-/Spezifikationsphase
- ▶ Realisierungsphase
- ▶ Implementierungsphase

# Projektphasen



(nach Kessler/Winkelhofer)

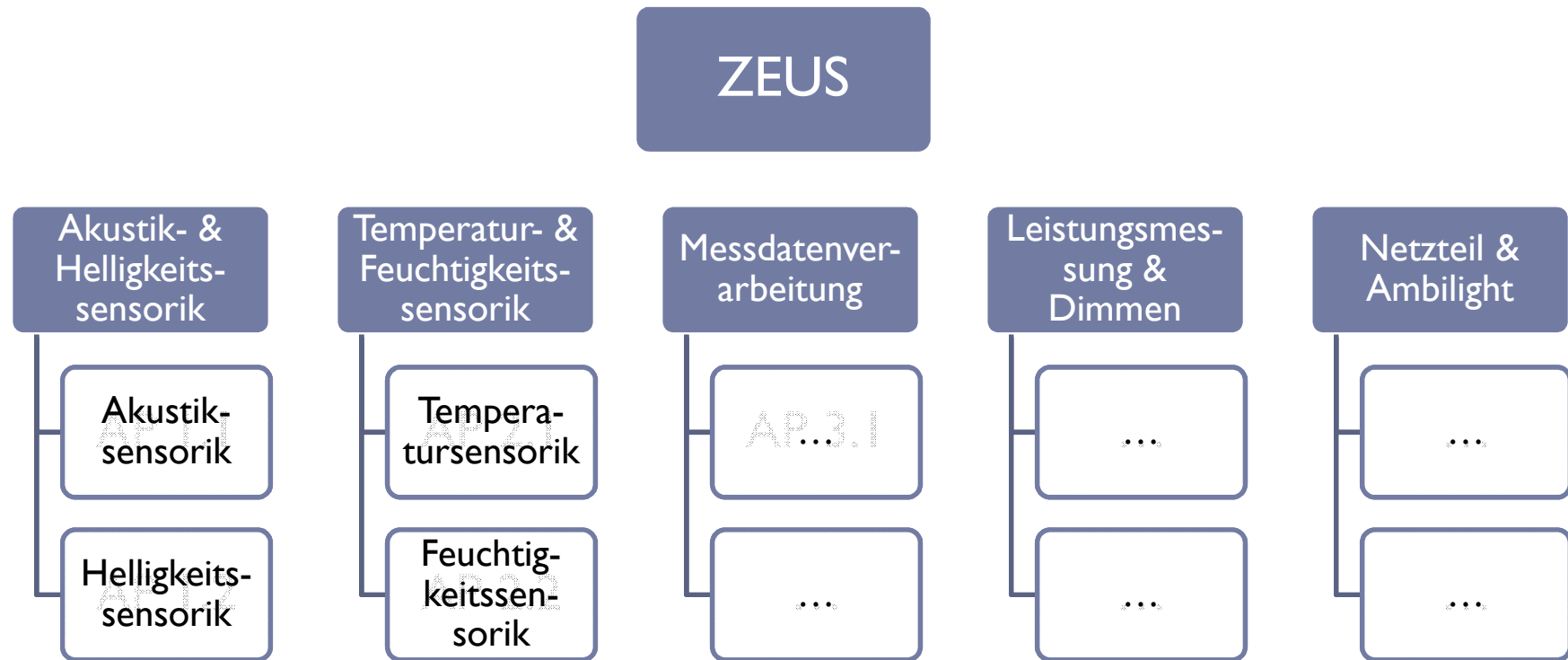
# Projektstrukturplan

---

- ▶ unterteilt Projekt in einzelne, hierarchische Teilpakete
- ▶ organisiert Inhalt und Umfang des Projekts
- ▶ 100%-Regel: Alles, was im Projekt gemacht wird, steht im PSP!
- ▶ objektorientiert, funktionsorientiert und/oder phasenorientiert
- ▶ Darstellung grafisch, tabellarisch oder als Mindmap möglich

# Projektstrukturplan

---



# Arbeitspaket

---

- ▶ in sich geschlossene Aufgabenstellung innerhalb des Projekts
- ▶ bis zu einem festgelegten Zeitpunkt mit definiertem Ergebnis und Aufwand vollbracht
- ▶ besitzt interne Struktur, die aus Sicht der Projektleitung nicht einzeln betrachtet werden muss, sondern als "Paket" gehandhabt werden kann
- ▶ "Mini-Projekt" innerhalb des Projekts

# Vorteile

---

- ▶ Ganzheitliche Planung von Aufgaben, Ressourcen, Zeit
- ▶ Umsetzung im Planungsrahmen
- ▶ Verbesserung der Ergebnisqualität
- ▶ Klare Dokumentation
- ▶ Strukturierter Umgang mit Veränderungen