

Projektmanagement

Referat von Moritz Göldner

Gehalten am 2. November 2005

Projektlabor WS 2005 / 2006

Übersicht

1. Einführung
2. Definitionen „Projekt“, „Projektmanagement“
3. Phasen eines Projekts
4. Systeme des Projektmanagements
5. Erfolgsfaktoren
6. Fragen

Einführung

Vorgaben eines Projektes:

- Größe & Komplexität
- Branche & Art
- Vorgabe des Auftraggebers

Warum Projektmanagement?

- Optimierung von Abläufen
- schneller Weg zu Erfolg
- Kostenersparnis

Was ist ein Projekt?

„Ein Vorhaben, bei dem innerhalb einer definierten Zeitspanne ein definiertes Ziel erreicht werden soll, und das sich dadurch auszeichnet, dass es im Wesentlichen ein einmaliges Vorhaben ist“.

laut DIN 69901

Was bedeutet Projektmanagement ?

„Gesamtheit von Führungsaufgaben, -organisation, -techniken und -mitteln für die Abwicklung eines Projektes“.

laut DIN 69901.

Projektphasen

1. Definition

- Idee, Absteckung der Ziele
- Eine Machbarkeitsstudie überprüft die voraussichtlich benötigten Ressourcen und den Umfang
- Entscheidung für oder gegen das Projekt

2. Planung

- Organisation des Teams
- Aufstellen von diversen Plänen
- Meilensteine

Projektphasen

3. Durchführung

- Durchführung, Ausarbeitung des Projekts
- Kontinuierliche (Selbst-) Kontrolle
- Eventuell Korrektur der Pläne

4. Abschluss

- Präsentation des Ergebnis
- Reflektion des Projekts
- Dokumentation, eventuell für kommende Projekte

Systeme des Projektmanagements

1. Organisation

- Klare Rollenverteilungen & Kompetenzen
- Zentrale Organisationseinheit
- Schnittstellenmanagement

2. Methodik

- Methoden, Instrumente & Richtlinien
- Dokumentation der Methodik (Handbuch)

Systeme des Projektmanagements

3. Qualifizierung

- Sowohl für Projektleiter als auch Projektmitarbeiter
- Seminare & Schulungen

4. Information & Kommunikation

- Gezielter Informations- & Kommunikationsfluss
- IT-Lösungen, spezielle Software, webbasierende Systeme

5. Controlling

- Maßnahmenplanung zur Steuerung von Qualität, Terminen, Ressourcen, Kosten
- Verfolgung der Entwicklung kritischer Erfolgsfaktoren

Erfolgsfaktoren

Expertenbefragungen & Analyse erfolgreicher Projekte ergaben:

- Ausgewogene Zusammensetzung des Teams
- Kommunikation und gegenseitige Akzeptanz
- Führungsqualitäten des Projektleiters
- Professionelles Management
- Erfahrung
- Realistische Zeitpläne
- Nutzung der bereitgestellten Leistungen

Noch Fragen?

Dann habe ich jetzt noch eine!

Welche der eben erläuterten Strukturen habt ihr bis jetzt schon beim Projektlabor wahrgenommen?

Vielen Dank für die Aufmerksamkeit !

Quellen:

www.wikipedia.de

www.projektmagazin.de

Gerold Patzak & Günter Rattay, „Projektmanagement“ 3. Auflage,
erschienen im Linde Verlag Wien 1998

Doch noch Fragen?

AnDenMoritz@web.de