



Projektmanagement

Referat 2009

von Alexander Bittner

Inhalt

- ▶ Einführung
- ▶ Theorie
- ▶ Projektmanagement -Bedeutung
- ▶ Aufgabenbereiche
- ▶ Projektion auf den Projektablauf
- ▶ Auf unser Projekt bezogen

Schwierige Projekte



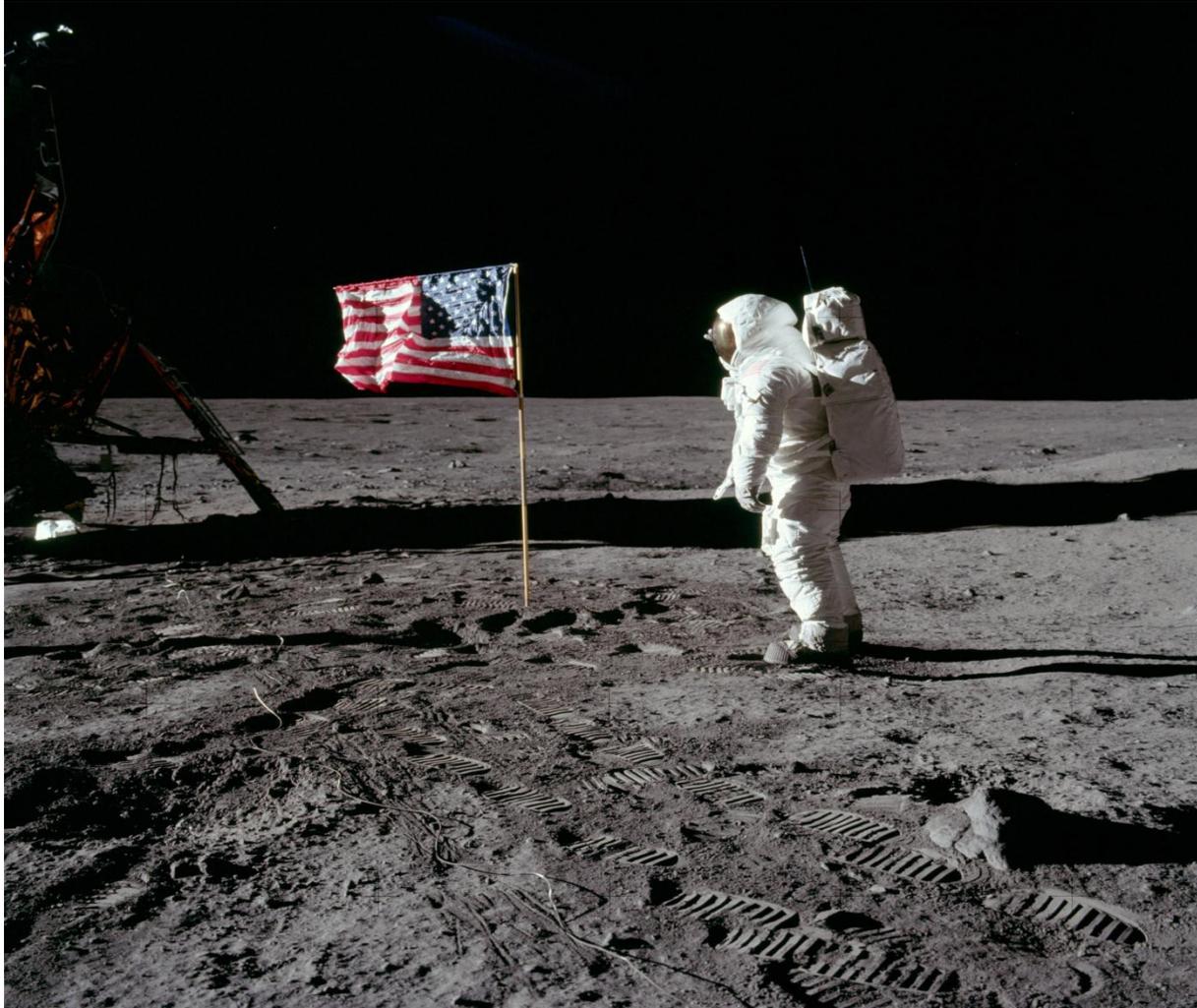
Akashi-Kaikyō-Brücke

Langzeitprojekte



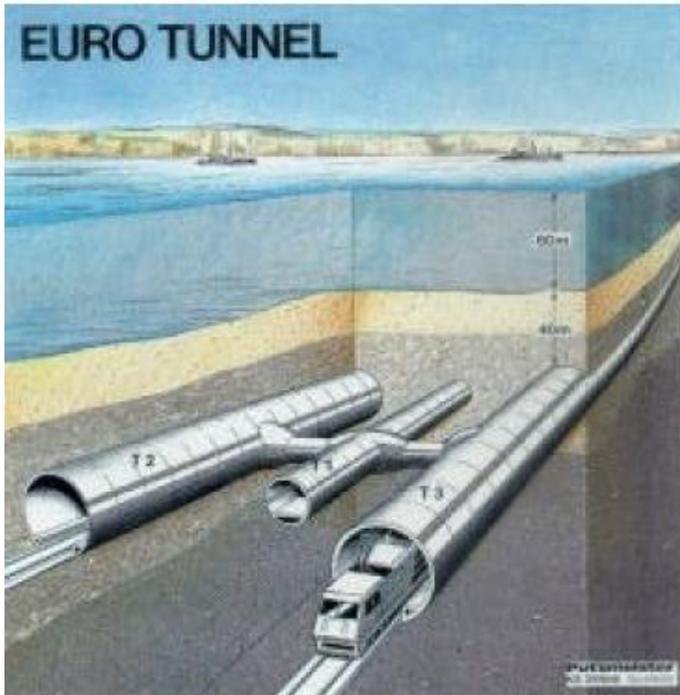
Viaduc de Millau, bei Millau Frankreich

Beispiel für ein gut gelungenes Projekt



Apollo-Programm – Mondlandung 21. Juli 1961

Beispiel für ein nicht gut gelungenes Projekt



Das Manhattan-Projekt

-ein Projekt ohne Grenzen-



Theorie

- ▶ DIN 69901 „Projektmanagement“
 - „*Projektmanagement*“ ist die Gesamtheit von Führungsaufgaben, -organisation, -techniken und -mitteln für die Abwicklung eines Projektes“.

Theorie

▶ Projektziel

- ist die Aufstellung von möglichst quantifizierten Anforderungen, damit ein Projekt als erfolgreich abgeschlossen betrachtet werden kann.

Theorie

- ▶ Eigenschaften eines Projektes
 - Einmaligkeit des Vorhabens
 - Zeitbegrenzung mit Start- und Endtermin
 - Klar vordefinierte Ziele
 - In der Regel begrenzte Ressourcen (zeitlich, finanziell und personeller Art)
 - Teamarbeit, verschiedenartige Teilaufgaben
 - hohes Risiko des Scheiterns

Bedeutung

- ▶ alle Techniken und Verfahren, die zur Abwicklung eines Projektes notwendig sind
- ▶ systematischer Prozess zur Führung komplexer Vorhaben
- ▶ Organisation, Planung, Steuerung & Überwachung
- ▶ immer auch Krisenmanagement

Wichtige Merkmale

- ▶ Anforderungen an die Organisation
 - klare Abgrenzung von Aufgaben und Verantwortungsbereichen
 - kurze Entscheidungswege
 - Nachvollziehbarkeit von Entscheidungen
 - flexible Anpassung an Randbedingungen
 - schnelle Informationsweitergabe

Aufgabenbereiche

▶ Projektorganisation

- organisatorische Rahmenbedingungen, Verantwortlichkeiten

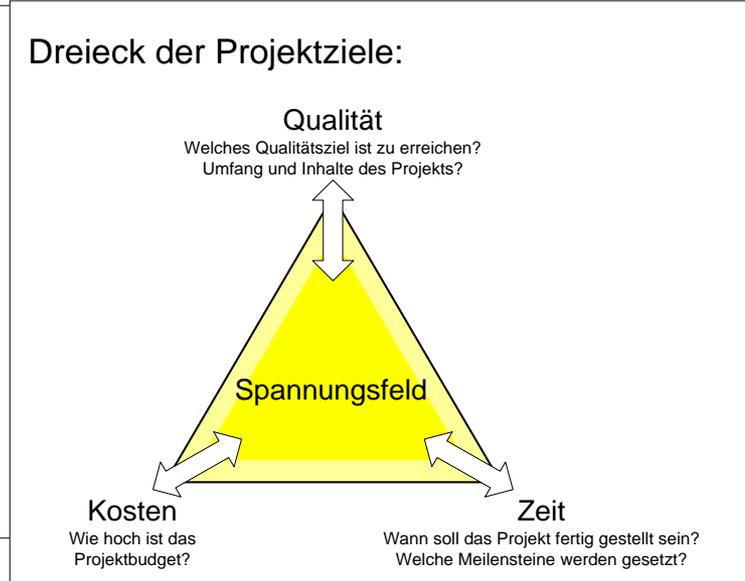
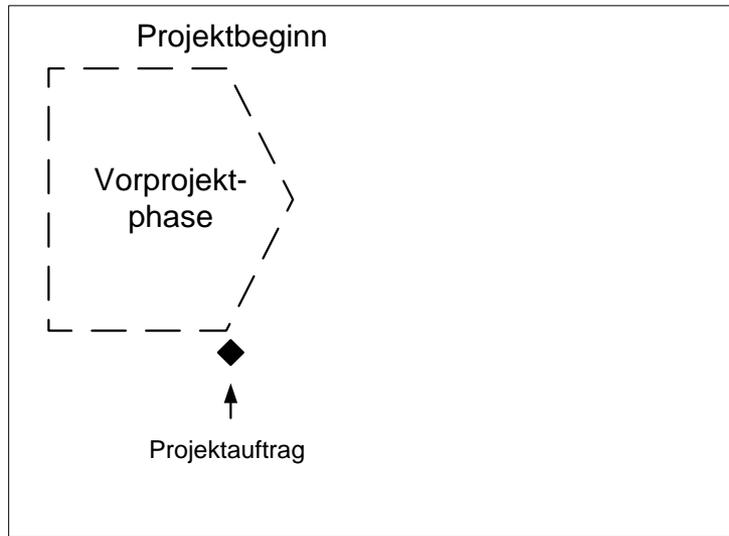
▶ Projektplanung

- Verringerung des Projektrisikos durch zeitliche und kapazitive Abschätzungen

▶ Projektsteuerung

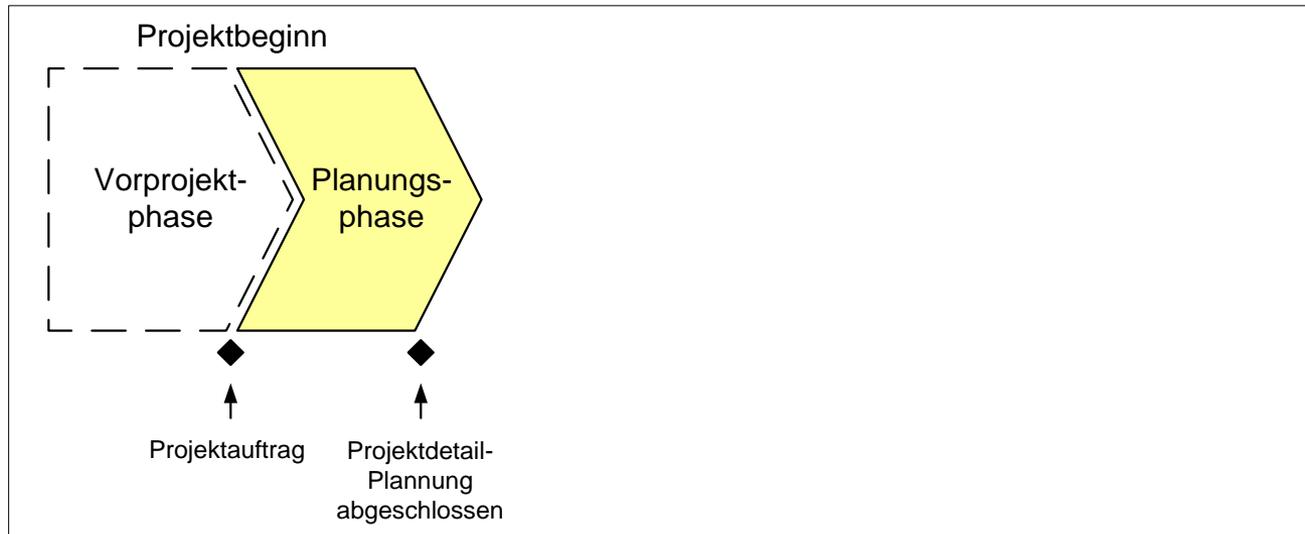
- Feststellen von Abweichungen und gegensteuern

Projektion auf den Ablauf



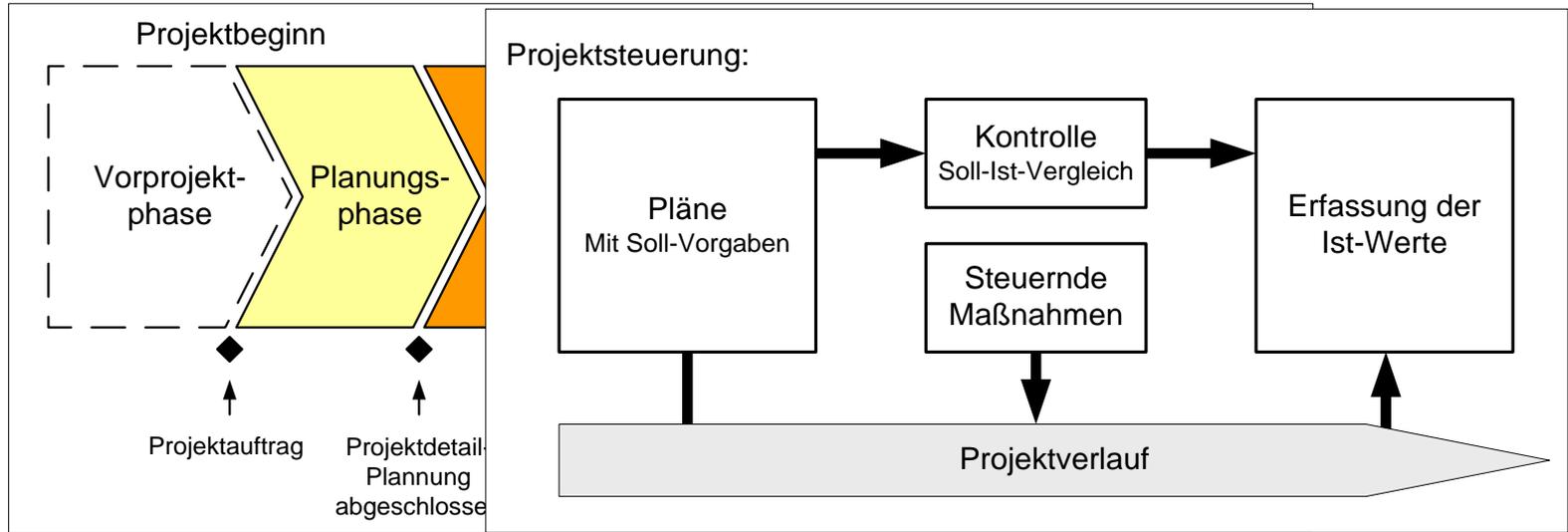
- ▶ Projektabgrenzung - Zielfestlegung
- ▶ drei Ecksäulen: Qualität, Kosten, Zeit
- ▶ Spezifikation mit Merkmalen der Qualität und Funktionalität

Projektion auf den Ablauf



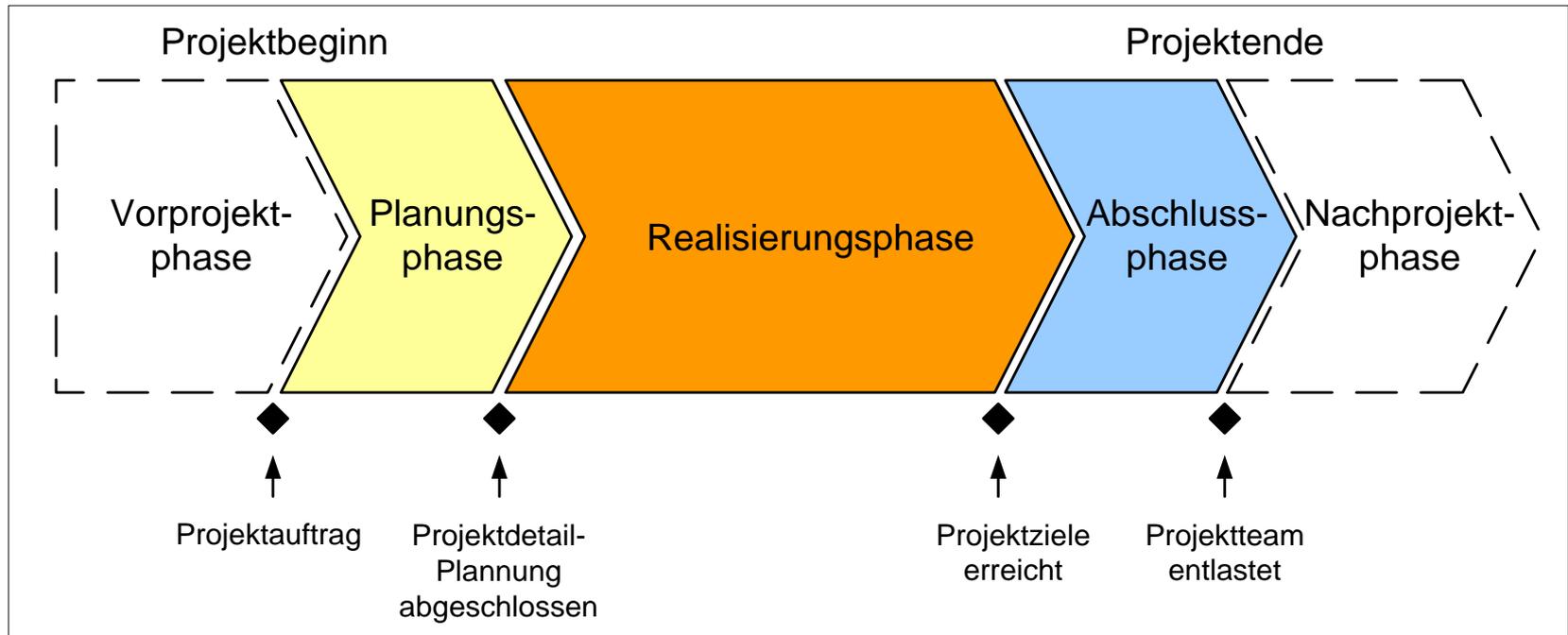
- ▶ Projektstrukturenplan - Aufgaben- und Teameinteilung
- ▶ Terminplanung und Meilenstein
- ▶ Risikoanalyse
- ▶ Aufwandsabschätzung und Kostenplanung

Projektion auf den Ablauf



- ▶ Risiko- und Krisenmanagement
- ▶ sensible Stellen: technische Probleme, personelle Engpässe, Konflikte im Team, Projektleiter, nachträgliche Änderungen
- ▶ klare Abgrenzungen sind wichtige Voraussetzungen

Projektion auf den Ablauf



- ▶ Zusammenfügen der Einzelteile
- ▶ Abschlussdokumentation
- ▶ Präsentation

Auf unser Projekt bezogen

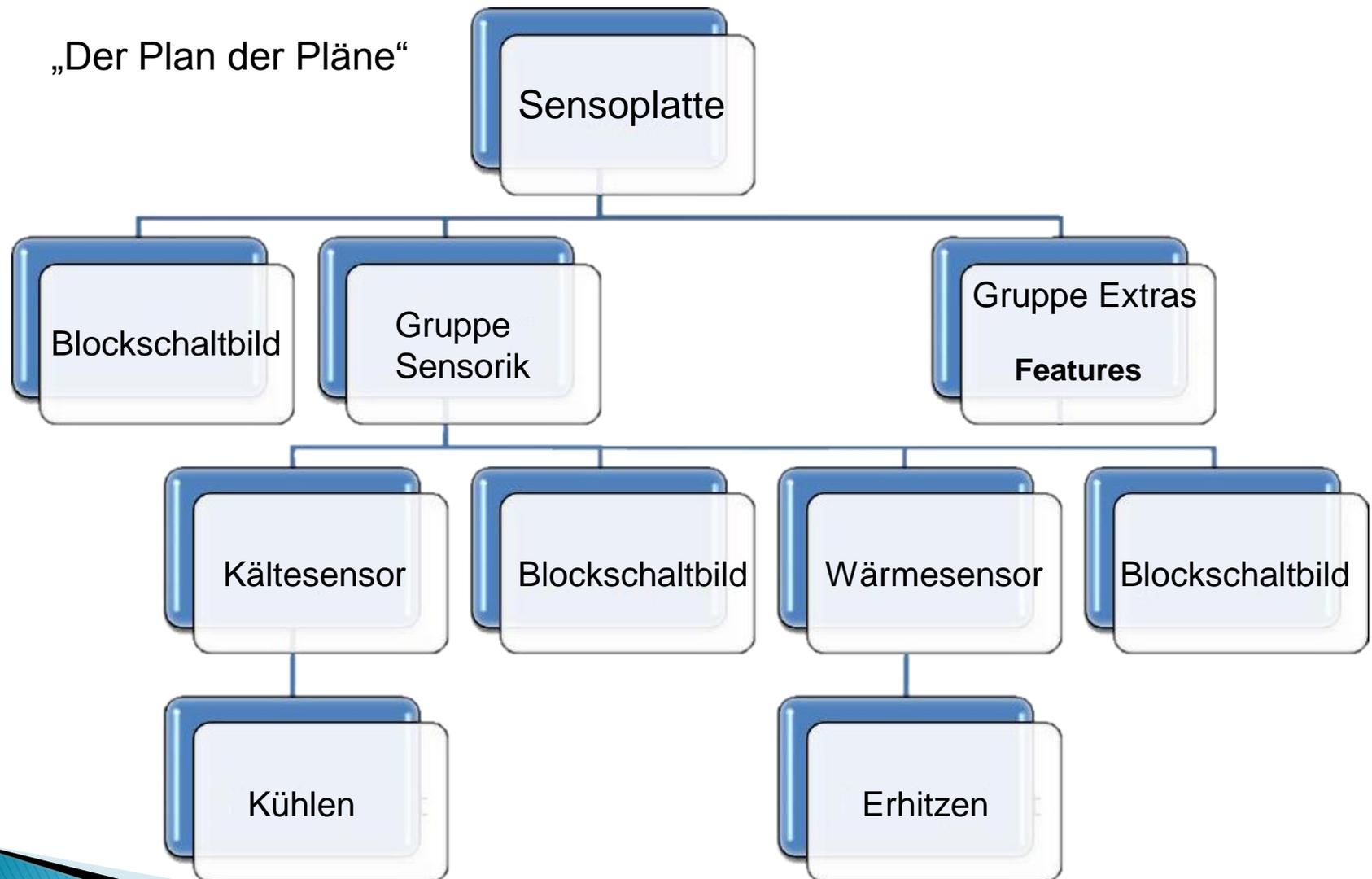
- ▶ Terminrisiko
- ▶ technisches Risiko
- ▶ Projektleitung
- ▶ einfacher Strukturplan, Abgrenzung und Formulierung von Teilaufgaben
- ▶ eingeschränktes Risikomanagement

Bedeutung

- ▶ Was ist anders als sonst?
 - keine vertraute Umgebung
 - größere Unsicherheiten
 - keine Entlastung durch Routine
 - Anforderungen können überraschend wechseln

Projektstrukturplan (PSP)

„Der Plan der Pläne“



Zweck des PSP

- ▶ Kontrolle der Vollständigkeit
- ▶ Grundlage
 - Ablauf-und Terminplanung
 - Projektkostenplanung
- ▶ Arbeitspaket = Mikromeilenstein

Arbeitstechniken

- ▶ Kreativtechniken (->Handout)
- ▶ Problemlösungstechniken (->Handout)
- ▶ Planungstechniken
- ▶ Ist-Analyse (->Handout)
- ▶ Entscheidungstechniken (->Handout)
- ▶ Kommunikationstechniken

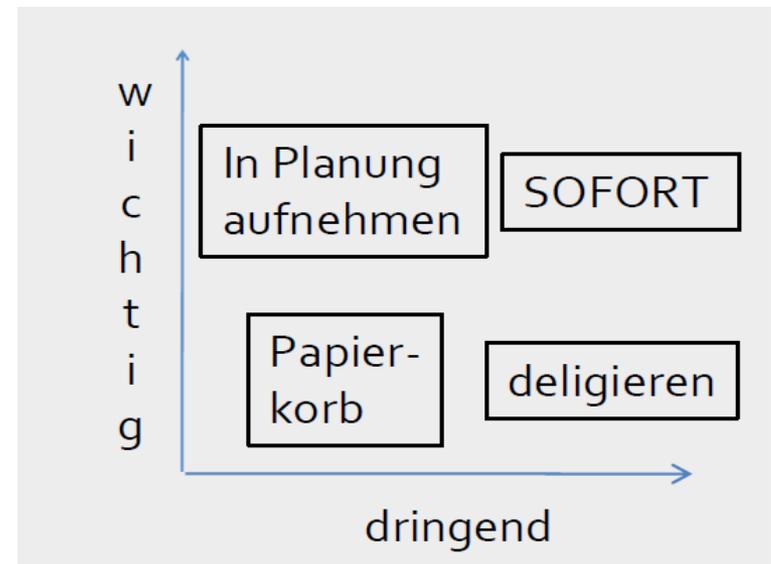
Planungstechniken

▶ Zeitmanagement

- „Nimm Dir Zeit zum planen, dann hast Du Zeit für die anderen Dinge
- Tagesplan (am Abend erstellt) & Tagesziel
 - Prioritäten setzen
 - Vereinfachen
 - Andere tun lassen

▶ Eisenhower -Prinzip

- Wichtig oder unwichtig
- Dringend oder nicht dringend



Kommunikation

- ▶ Regelmäßige Treffen der Teams
- ▶ Abstimmung der Ergebnisse
- ▶ Permanente Dokumentation
- ▶ Präsentation
 - Geschickter Medieneinsatz ->Referate

VIELEN DANK FÜR DIE AUFMERKSAMKEIT!!!

ENDE

Fragen?

DANKE!!!

Quellen

- ▶ Bild 1: http://upload.wikimedia.org/wikipedia/commons/f/f1/Akashi_Bridge.JPG
- ▶ Bild 2: <http://upload.wikimedia.org/wikipedia/de/d/d3/ViaducDeMillau.jpg>
- ▶ Bild 3: <http://www.hq.nasa.gov/alsj/a11/AS11-40-5874HR.jpg>
- ▶ Bild 4/1: http://www.putzmeister.de/pm_online/data/Geschichte-Eurotunnel.jpg
- ▶ Bild 4/2: <http://de.structurae.de/files/photos/76/eurotunnel01.jpg>
- ▶ Bild 4/3: www.plusnews.fr/.../070116_eurotunnel_schema.jpg
- ▶ Bild 4/4: http://www.oe24.at/multimedia/archive/00241/eurotunnel_241383z.jpg
- ▶ <http://www.zingel.de/pdf/10proj.pdf>
- ▶ **Video:** YOU TUBE Suchwort: „Atombombe“
- ▶ Vorlesungsunterlagen der Veranstaltung ‚Projektmanagement‘ im Studiengang Wirtschaftsingenieurwesen der FHTW WS2008
- ▶ Wikipedia
- ▶ Data Becker Lexikon
- ▶ Google Search Projektmanagement

Stand aller Quellen: 29.04.2009