

# Projektmanagement

Roland Pugliese

Technische Universität Berlin

Projektlabor

24.06.2013

## Inhaltsverzeichnis

- 1 Allgemeines
  - Etymologie
  - Historisches
- 2 Grundlagen und Formalisierung
  - Steuergrößendreieck
- 3 Verfahrensweisen
  - Projektphasen
  - Prozessgruppen

## Etymologie

- lateinisch *proicere* - nach vorn werfen
- italienisch *maneggiare* - an der Hand führen
- **Definition:** Gesamtheit von Führungsaufgaben, -organisation, -techniken und -mitteln für die Initiierung, Definition, Planung, Steuerung und den Abschluss von Projekten.

DIN 69901-5

## Historisches

- Beispiele für geschichtliche Vorhaben mit Projektcharakter:
  - 1) Bau der Pyramiden
  - 2) Manhattan-Projekt
  - 3) Apollo-Programm
- Formalisierung dennoch erst spät
- Mittlerweile zahlreiche Projektmanagementverbände:
  - PMI - Project Management Institute
  - IPMA - International Project Management Association.
  - GPM - Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e. V.

## Steuergrößendreieck



Abbildung: Dreieck der gegeneinander abzuwägenden Größen

## Projektphasen

### Sequentielle Abfolge:

- 1) Projektdefinition
- 2) Projektplanung
- 3) Projektdurchführung und Controlling
- 4) Projektabschluss oder -abbruch

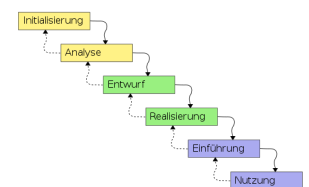


Abbildung: Beispiel für ein Wasserfallmodell mit Iterationen

## Prozessgruppen

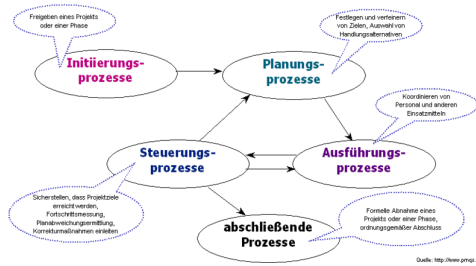


Abbildung: Struktur einzelner Phasen in Form von Prozessgruppen

## Quellen

### Internetquellen:

- <http://www.pmqp.de/index.php/projektmanagement/grundlagen/52-4-das-magische-dreieck.html>
- <http://www.pmqp.de/index.php/projektmanagement/prozesse/55-ueberblick-prozesse-und-methoden-im-projektmanagement.html>
- <http://de.wikipedia.org/wiki/Projektmanagement>
- <http://de.wikipedia.org/wiki/Projekt>
- <http://de.wikipedia.org/wiki/Management>
- <http://de.wikipedia.org/wiki/Projektphase>
- <http://commons.wikimedia.org/wiki/File:Wasserfallmodell.svg>