

Projektmanagement

Roland Pugliese

Technische Universität Berlin

Projektlabor

24.06.2013

Inhaltsverzeichnis

- 1 Allgemeines
 - Etymologie
 - Historisches
- 2 Grundlagen und Formalisierung
 - Steuergrößendreieck
- 3 Verfahrensweisen
 - Projektphasen
 - Prozessgruppen

Etymologie

- lateinisch *proicere* - nach vorn werfen
- italienisch *maneggiare* - an der Hand führen
- **Definition:** Gesamtheit von Führungsaufgaben, -organisation, -techniken und -mitteln für die Initiierung, Definition, Planung, Steuerung und den Abschluss von Projekten.

DIN 69901-5

Historisches

- Beispiele für geschichtliche Vorhaben mit Projektcharakter:
 - 1) Bau der Pyramiden
 - 2) Manhattan-Projekt
 - 3) Apollo-Programm
- Formalisierung dennoch erst spät
- Mittlerweile zahlreiche Projektmanagementverbände:
 - **PMI** - **P**roject **M**anagement **I**nstitute
 - **IPMA** - **I**nternational **P**roject **M**anagement **A**ssociation.
 - **GPM** - Deutsche **G**esellschaft für **P**rojekt**m**anagement e. V.

Steuergrößendreieck



Quelle: <http://www.pmq5.de>

Abbildung: Dreieck der gegeneinander abzuwägenden Größen

Projektphasen

Sequentielle Abfolge:

- 1) Projektdefinition
- 2) Projektplanung
- 3) Projektdurchführung und Controlling
- 4) Projektabschluss oder -abbruch

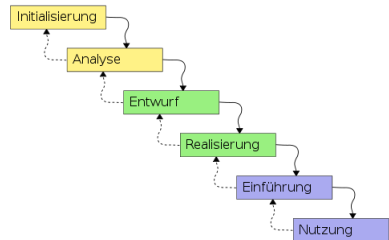


Abbildung: Beispiel für ein Wasserfallmodell mit Iterationen

Prozessgruppen

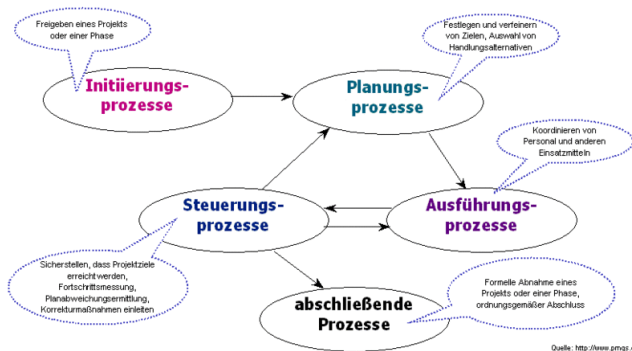


Abbildung: Struktur einzelner Phasen in Form von Prozessgruppen

Quellen

Internetquellen:

- <http://www.pmq.s.de/index.php/projektmanagement/grundlagen/52-4-das-magische-dreieck.html>
- <http://www.pmq.s.de/index.php/projektmanagement/prozesse/55-ueberblick-prozesse-und-methoden-im-projektmanagement.html>
- <http://de.wikipedia.org/wiki/Projektmanagement>
- <http://de.wikipedia.org/wiki/Projekt>
- <http://de.wikipedia.org/wiki/Management>
- <http://de.wikipedia.org/wiki/Projektphase>
- <http://commons.wikimedia.org/wiki/File:Wasserfallmodell.svg>

Ende

Vielen Dank für Eure Aufmerksamkeit.